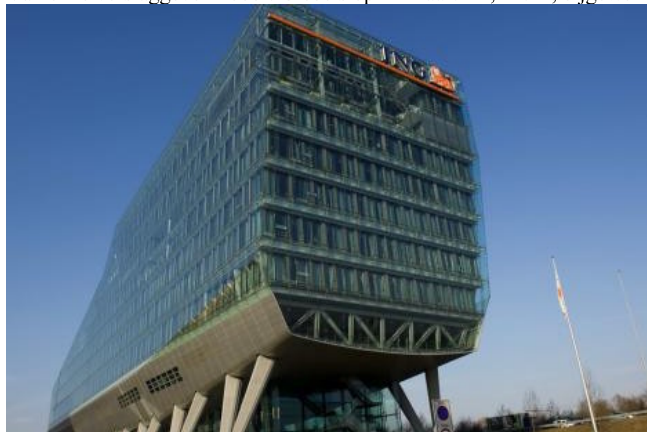


## ING passeert ABN met fusies en overnames

Van onze verslaggever Robert Giebels op 09 maart '10, 22:25, bijgewerkt 9 maart 2010 22:25



Het hoofdkantoor van ING (ANP)

AMSTERDAM - Bank-verzekeraar ING doet de fusie- en overnamedeals die tot 2008 nog voorbehouden waren aan ABN Amro.

Uit een onderzoek van fusie- en overnamedatabank [OverFusies.nl](http://OverFusies.nl) blijkt dat ING in 2009 bij 22 fusies of overnames partij was. De totale waarde van die transacties lag op circa 11 miljard euro. Daaruit blijkt dat ING vooral middelgrote deals heeft gesloten. Voordat de zakelijke activiteiten werden overgenomen door Royal Bank of Scotland (RBS), domineerde ABN Amro dit segment van de fusie- en overnamemarkt.

### Midkap-deals

Volgens onderzoeker Willem van Oosten van [OverFusies.nl](http://OverFusies.nl) heeft ING nu nog de ruimte om zogenoemde Midkap-deals te sluiten. De term duidt op middelgrote bedrijven zoals die aan de Midkap-beurs genoteerd staan. 'Maar volgend jaar krijgt ING flinke concurrentie', zegt Van Oosten, 'vooral als ABN Amro de zaak weer op de rit heeft.'

ABN Amro-topman Gerrit Zalm gaf eind vorig jaar aan zich in de nieuwe gedaante van zijn bank niet langer op de supergrote klanten zoals AEX-grootheden Unilever, Shell en Philips te willen richten, maar 'een treetje lager'. In 2009 hadden de dertien fusies en overnames waar RBS als opvolger van ABN Amro partij in was, een waarde van ruim 12 miljard euro.

RBS heeft volgens Van Oosten van [OverFusies.nl](http://OverFusies.nl) juist als strategie zich op de honderd grootste bedrijven in Nederland te richten. 'Voor de dealmakers betekent dat minder deals, maar met een grote waarde.'

In 2007 en 2008 adviseerde ABN Amro bij veel meer fusies en overnames dan ING. In 2009 wist ING definitief in het gat te springen dat RBS had gelaten door zich niet langer op de kleinere deals te richten. Of dat verstandig is, betwijfelt Van Oosten. 'De deals worden tegelijk kleiner en nemen in aantal af.'

### Leidende positie

Maar of ING zijn nieuwe leidende positie weet vast te houden, is evenmin zeker. De grote dealmakers zaten merendeels bij ABN Amro en zijn naar concurrenten overgestapt of voor zichzelf begonnen. 'Als ze eenmaal op stoom liggen, eisen ze een deel van de Nederlandse fusie- en overnamemarkt op.'

Bovendien, zo weet Van Oosten, is het succes van ING voor een groot deel toe te schrijven aan één man die bij één grote deal betrokken was. Het is de van ABN Amro overgestapte Rob van Veldhuizen die het faillissement bij duurzaam energiebedrijf Econcert heeft begeleid. 'Zo'n faillissement komt niet elk jaar voor.'

Van Veldhuizen is met acht deals overigens niet de grootste dealmaker van Nederland. Rolf Visser van Deloitte begeleidde negen fusies en overnames.

Zijn collega Jeroen van der Wal was bij slechts drie deals betrokken, maar die hadden wel een gezamenlijke waarde van 15,8 miljard euro. Van der Wal zette zijn handtekening onder de grootste deal van 2009, de aanschaf door Vattenfall van Nuon voor 8,5 miljard.

Stuur dit artikel door

